

INFORMAZIONI PERSONALI

Silvia Cornaglia



Sesso F | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità italiana | CF [REDACTED]

POSIZIONE RICOPERTA
OCCUPAZIONE ATTUALEChartered accountant, management consultant, temporary manager,
independent board member, collaborative professional.

TITOLO DI STUDIO

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

1998 a oggi

**Attività professionale autonoma come dottore commercialista, consulente di
direzione e formatore, temporary manager e consigliere indipendente****1. CONSULENZA DIREZIONALE (PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, AMMINISTRAZIONE E FINANZA,
ORGANIZZAZIONE)**

Ho svolto l'attività sia come partner di società di consulenza di cui sono stata anche amministratore sia, dal 2010, come professionista con studio individuale. Attualmente collaboro, fra gli altri, con FCA ITALY _ EMEA Region - WCM Training & Consulting come consulente e formatore sui temi del WORLD CLASS MANUFACTURING per clienti terzi quali BNL (World Class Banking), WHIRLPOOL, SGS, oltre che per diverse società dei gruppi FCA e CNH Industrial, in Italia e all'estero.

La mia specializzazione è la pianificazione d'impresa, ambito nel quale elaboro e valuto piani industriali e finanziari, anche per il risanamento e anche come attestatore, ed eseguo valutazioni e perizie di aziende e quote di partecipazione.

2. FORMAZIONE

Progetto ed erogo i interventi formativi in Italiano, Francese e Inglese in materia di economia aziendale, pianificazione e controllo, organizzazione e valorizzazione delle persone e delle relazioni nei contesti organizzativi per gradi imprese medie imprese e realtà di piccole dimensioni, Pubbliche Amministrazioni e organizzazioni non profit. In questo ambito collaboro fin dal 1998 con il gruppo FCA e dal 2011 con ADACI FORMANAGEMENT, in tutti i casi in qualità di libero professionista legato da contratto di collaborazione autonoma.

Dal 2018 formatrice certificata AIADC, erogo formazione introduttiva e avanzata alla Pratica Collaborativa e partecipo a eventi divulgativi per diffonderne la conoscenza.

3. INDEPENDENT BOARD MEMBER E TEMPORARY MANAGEMENT

In qualità di consigliere di amministrazione e temporary manager (come CFO), ho assunto i seguenti incarichi:

- Pro Infanzia S.p.A. (Ospedale Koelliker Torino) – Vice Presidente del consiglio di amministrazione dal 20/12/2018 (in corso)
- GTT S.p.A. – Consigliere di amministrazione dal 6/12/2017 (in corso).
- Ministero della Salute – AGENAS (2009 – 2011): impostazione del sistema di Management By Objectives delle aziende sanitarie siciliane quale consulente dell'Assessorato alla Salute della Regione Siciliana.
- Comune di Milano – Fondazione Scuole Civiche di Milano (2001 – 2006): monitoraggio del Piano industriale e poi CFO a contratto;
- Nel periodo 2006 – 2008, varie esperienze in società medio – piccole nella fase in cui internalizzano o sviluppano la funzione amministrativa o intendono farla evolvere implementando sistemi di contabilità analitica e controllo di gestione.

4. DECRETO LEGISLATIVO 231/2001

Presidente e componente di Organismi di Vigilanza ex d.lgs. 231/2001:

dal 2010 Presidente degli Organismi di Vigilanza delle società controllate italiane del Gruppo Seat Pagine Gialle:

- CIPI SpA (industria) – cessato nel 2014 a seguito di cessione azienda
- Consodata SpA (servizi) – cessato nel 2018 a seguito di modifica nell'assetto societario

- Bizpal srl. (servizi. Ex Prontoseat srl) – in corso (oggi controllata di ITALIA ON LINE SPA)

Dal 2014 Presidente OdV delle imprese associate AVIF (Associazione Valdostana Impianti a Fune, 6 incarichi presso società controllate da Finaosta SpA) – in corso

Dal 2017 dapprima OdV monocratico e dal 5/11/19 Presidente dell'OdV pluripersonale di ELPE Global Logistic Services S.p.A. – in corso

Dal 2019:

- Odv monocratico della società Global Service Srl – in corso
- componente dell'OdV collegiale di SITRASB Spa (gestione tratto italiano del traforo del Gran San Bernardo) – in corso
- componente OdV di Pro Infanzia SpA. – in corso

Consulenza per la costruzione di Modelli di organizzazione e gestione ex d.lgs. 231/2001:

- Gruppo Fiat (diffusione e formazione, anni 2002 – 2003)
- Flenco Fluid System srl (industria, 2012)
- Seat Pagine Gialle SpA (servizi, 2012)
- Società di gestione impianti a fune associate AVIF - Associazione Valdostana Impianti a Fune (Finaosta – Regione Valle d'Aosta, 2013)
- Midas Italia SpA (servizi – officine meccaniche – rete franchising, 2013 - 2014)
- Bodycote Trattamenti termici SpA (industria, 2014)
- ELPE Global Logistic Services SpA (servizi, 2016)
- TESI Elettronica e Sistemi informativi S.p.A. (2018, attività in corso per l'aggiornamento)

5. CONSULENZA ALLE PERSONE

Accompagno alla costruzione e al monitoraggio di piani sostenibili: progetti professionali, piani economico – finanziari delle famiglie, separazioni, riequilibrio tempi famiglia / lavoro, risanamento di posizioni debitorie. Come "professionista collaborativa" socia dell'Associazione Italiana Professionisti Collaborativi (AIADC - www.praticacollaborativa.it), componente del Consiglio direttivo nel biennio 2017-2018; attualmente componente di team interprofessionali per la risoluzione dei conflitti in ambito familiare (separazioni, successioni, family business) e societario (controversie fra soci).

1990 - 1997 **Seat Pagine Gialle SpA (allora SEAT Divisione Stet)**

Da addetta Pianificazione e controllo a Responsabile del reporting di gruppo (capogruppo e società controllate italiane ed estere) nell'ambito della funzione di Pianificazione e controllo di gestione. Componente del team di accompagnamento alla privatizzazione e quotazione in borsa.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1994 – 1995 **Preparazione esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista**

Abilitazione all'esercizio della professione

Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino

- Economia aziendale
- Diritto societario
- Diritto commerciale
- Diritto tributario
- Diritto fallimentare

1985 – 1990 **Corso di laurea in Economia e commercio**

Laurea (vecchio ordinamento) – 110 / 110 cum laude

Università degli studi di Torino

- Economia dell'impresa
- Organizzazione aziendale
- Matematica finanziaria
- Finanza aziendale
- Diritto pubblico
- Diritto privato
- Diritto commerciale e fallimentare
- Diritto tributario

1980 - 1985

Liceo Scientifico

Diploma – votazione 60 / 60

Liceo Scientifico Augusto Monti – Chieri (TO)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B2	B2	C1
Cambridge First Certificate					
Sostituire con la lingua	C2	C2	C1	C1	C2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative ▪ possiedo buone competenze comunicative acquisite grazie all'esperienza come formatrice

Competenze organizzative e gestionali ▪ buona competenza nell'analisi e progettazione organizzativa acquisita con esperienza sul campo nella costruzione di modelli organizzativi

Competenze professionali ▪ pianificazione e controllo di gestione
 ▪ analisi di bilancio
 ▪ governance e controlli societari
 ▪ pratica collaborativa

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Intermedio	intermedio	Intermedio	Base	Base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle immagini acquisita come fotografo a livello amatoriale

Patente di guida A - B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Pubblicazioni**
- Intelligenza empatico – sociale. I neuroni specchio per lo sviluppo delle organizzazioni.* Milano, Angeli, 2010.
- L'Organismo di Vigilanza – ebook edizioni MAP, 2011*
- La prevenzione del reato di riciclaggio, Rivista 231, 4/2012*
- Modello organizzativo DLgs. 231 e Organismo di Vigilanza, Eutekne, 2013 e 2019 (seconda edizione)*
- Modelli di organizzazione e responsabilità sociale dell'impresa: il rating di legalità tra realtà, buoni propositi e utopia, Rivista 231, 1/2014*
- Manuale del non profit, Eutekne, 2014.*
- Riflessioni sulle condizioni di efficacia dei processi di risanamento, Eutekne, 2014*
- Pratica collaborativa: primi bilanci e prospettive di sviluppo – Il punto del commercialista, La Pazienza – Rassegna dell'Ordine degli Avvocati di Torino, ottobre 2015*
- Nell'ambito dell'Ebook Linee guida per l'attività del Collegio Sindacale nelle Società non quotate (Eutekne, 2016), cura dei capitoli: L'interazione fra gli organi di controllo; La vigilanza sull'adeguatezza e sul funzionamento degli assetti organizzativi.*
- Responsabilità sociale d'impresa e formazione dei giovani: collaborazione, generatività, reciprocità, I Quaderni dell'Associazione Amici del Museo di Reale Mutua, aprile 2016*
- Le dichiarazioni precompilate fra difficoltà e prospettive: fatica inutile o auspicabile opportunità? Il Commercialista lavoro e previdenza, luglio 2016.*
- Pratica Collaborativa. Approfondiamo il dialogo, co-traduttrice del testo di Nancy j. Cameron Collaborative Pactice. Deepening the Dialogue, a cura di Cristina Mordiglia, Franco Angeli, 2016.*
- Pratica collaborativa. Dialogo fra teoria e prassi, UTET, 2017 (capitolo V sez. V, Gli esperti finanziari).*
- Il rischio di fornitura – Valutazione, gestione e mitigazione in catene di approvvigionamento complesse, Franco Angeli, 2017 (Capitoli 5, La responsabilità sociale d'impresa e il rischio etico e 8, La stesura e l'attuazione del piano di mitigazione del rischio)*
- Predisposizione e ruolo del business plan nell'ambito della gestione delle PMI: Guida operativa per commercialisti e imprenditori, Eutekne, 2018*
- Presentazioni**
- Conferenze**
- Seminari**
- 18 marzo 2004 – La nuova responsabilità amministrativa delle società e degli enti non commerciali ex D. Lgs. 231/2001 (CCIA di Torino, Associazione Torino Finanza, ODC Torino);
- 15 novembre 2008 – Il ritorno dell'investimento energetico (Unione Industriale Torino, Politecnico di Torino, ODCEC Torino).
- 28 settembre 2010- La responsabilità da reato degli enti: da novità normativa a possibile strumento gestionale (ODCEC Torino).
- Buongiorno ECONOMIA – Reteconomy (sky 816) – *Progetto 231: Interventi in materia di ricettazione e riciclaggio (quali reati presupposto del d.lgs. 231/2001), prevenzione dei reati nelle organizzazioni, sistema delle deleghe ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (2011 – 2012); Il Modello organizzativo tra regole e valori, 2013.*
- 15 marzo 2013: L'organo amministrativo delle società quotate in mercati regolamentati – Il Comitato Controllo e Rischi (Comitato pari opportunità dell'ODCEC Torino).
- 16 dicembre 2013: DLgs 231/2001: opzione legale o opportunità per le imprese? (ODCEC Perugia, a cura di Eutekne)
- 6 marzo 2014 – Giornata formativa presso l'ODCEC di Lecce (Modello Organizzativo "231")
- 14 marzo 2014 – La gestione dell'impresa in crisi – L'analisi di dottori commercialisti, manager imprenditrici - *Condizioni di fattibilità dei piani di risanamento e ristrutturazione* (presso Fondazione Sandretto, organizzato dal Comitato Pari Opportunità dell'ODCEC Torino con Federmanager Minerva, AIDDA, API Torino).
- 1 aprile 2016 – ODCEC di Monza – La prevenzione del reato di false comunicazioni sociali

12 aprile 2016 - ODCEC Torino, a cura del Comitato Pari Opportunità - Linee guida per l'attività del Collegio Sindacale nelle Società non quotate: *La compliance sostanziale, l'adeguatezza degli assetti e il concreto funzionamento; necessità di un'ottica allargata.*

2017 – 2019: Giornate formative e convegno organizzati dai diversi gruppi di lavoro dell'ODCEC Torino.

2014 – 2019: Giornate formative ed eventi di presentazione per AIADC-Associazione Italiana Professionisti collaborativi.

Appartenenza a gruppi / associazioni

Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Torino: iscrizione Albo sezione A dal 1995 e partecipante attiva ai seguenti gruppi di lavoro:

- Controlli societari e Dlgs 231/2001
- Diritto e Pratica collaborativa
- Gruppo giuslavoristico
- Piani industriali
- Non profit e rendicontazione sociale
- Persona e Professione
- Arbitrato e mediazione
- Pari Opportunità
- Bilancio e OIC
- Valutazione d'azienda

AIADC – Associazione Italiana Professionisti Collaborativi: associata dal 2013, componente del Consiglio direttivo nel biennio 2016 – 2017, formatrice certificata dal 2018.

IACP – International Academy of Collaborative Professionals: associata dal 2013

Corsi

2013 – Corso introduttivo multidisciplinare alla Pratica Collaborativa

2014 – 2019: corsi di approfondimento in materia di Pratica Collaborativa, mediazione e negoziazione

2015 – Forum IACP Washington

2016 – Forum ENCP (European Network of Collaborative Professionals) Amsterdam

2017 – Forum IACP Philadelphia

2019 – Forum IACP Chicago

Certificazioni

Formatore certificato AIADC

Dati personali

CONSENSO AL TRATTAMENTO DATI PERSONALI:

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 GDPR 679/16 (Regolamento UE 2016/679)

DICHIARAZIONE DI VERIDICITA' DEI DATI:

Consapevole delle sanzioni penali previste dal DPR 445/2000 in merito alla produzione di dichiarazioni non veritiere e atti falsi, affermo che quanto riportato corrisponde a verità.



Curriculum Vitae

Sostituire con Nome (i) Cognome (i)